Portfolio

Émilie Monette 2024



À propos

Intrapreneure visionnaire au parcours néogénéraliste

- Professionnelle qui propulse les organisations vers l'innovation, la création de valeur client et l'amélioration continue.
- Intrapreneure qui amène l'expérience client à un niveau d'excellence dans les projets qu'elle entreprend, en mettant à profit ses compétences transversales en CX/UX, gestion de projet, marketing numérique et communication.

Expertise UX et numérique :

• Plus de 15 ans d'expérience, dont plus de 8 ans en finances (Beneva, Sun Life Canada et Investissement Québec)

Expérience en consultation, dans les entreprises privées et publiques :

- Expertise en numérique, expérience client/utilisateur, innovation, gestion de changement, gestion de projets et communication
- Domaines : financier, culturel, touristique, télévisuel, médias, événementiel, commerce de détails, gestion de projets et agences numériques
- Savoir-faire: méthodologies agiles, lean start-up et UX

Ma philosophie:

« If a picture is worth 1000 words, a prototype is worth 1000 meetings. »

- David et Tom Kelley (IDEO)









15 ans d'expérience

- Numérique
- Innovation
- Expérience client et utilisateur (CX/UX)
- Gestion de projets
- Communication
- Gestion de changement

Consultation

















Project
Management
Institute.
Montréal















Entreprises privées









Maison des arts et de la culture de Brompton





Fonction publique









Mon parcours en bref









Compétences et qualités

- Certifications : CX (Forrester), UX (UX Alliance et Nielsen Norman)
- Capacité d'apprentissage rapide et d'adaptation aux technologies
- Habiletés analytiques, stratégiques et de résolution de problèmes, esprit d'équipe, organisation et créativité

Maîtrise d'outils

- Design UI: Axure, Figma, Adobe XD et Photoshop
- Design thinking: Miro et Mural
- Recherche UX : Optimal Workshop et UserTesting
- Analytique : Google Analytics et Adobe Analytics
- Web : langage HTML et CSS, WordPress, Jira et médias sociaux
- Commerce électronique : Shopify et Wix

Formation académique

- D.E.S.S. en gestion Management, HEC Montréal
- Maîtrise en gestion Commerce électronique, HEC Montréal
- D.E.S.S. et baccalauréat en communication, Université de Sherbrooke

Implication sociale

- 2023 à 2024 Communauté de pratiques des facilitateurs d'innovation
- 2022 à 2023 Participante bénévole, ioute créative. Créativité Québec
- 2023 Mentore : Uni avec l'industrie -Créativité numérique, HEC Montréal
- 2017 à 2023 Startup Montréal

Mes principes UX et numérique









Centré sur l'humain

Faire preuve d'empathie envers les clients et utilisateurs. Déterminer les irritants à travers les étapes du parcours, de la découverte à l'achat et la fidélisation.

Créativité et innovation

Être à l'affût des dernières technologies et méthodologies. Avoir un *mindset* d'ouverture, visionnaire et orienté sur l'innovation pour optimiser les expériences.

Connexion aux données

Toujours s'appuyer sur des *insights* solides, autant qualitatif que quantitatif, pour concrétiser un projet, puis livrer une expérience client/utilisateur optimale, facile, agréable et sécurisante.

Agilité et flexibilité

Garder le focus sur la performance, l'efficacité, l'expérimentation et les résultats. Planifier les actions pertinentes et rester flexible pour livrer de la valeur aux clients rapidement.

Des collaborateurs disent de moi...

« Émilie nous a supporté dans une période exigeante d'intégration en s'adaptant rapidement et contribuant avec tact, vigueur et professionnalisme dans un écosystème complexe de requérants. Je me permets de souligner sa grande propension à mettre du coeur dans sa façon de teinter l'équipe et aussi sa capacité de synthèse stratégique rapide. »

beneva

« J'ai eu le plaisir de collaborer avec Émilie au niveau de l'innovation. Sa passion pour le numérique, son approche structurée, sa capacité de synthèse et son enthousiasme nous ont grandement aidé à définir les bases pour un lab/pôle d'innovation! »

> Investissement Québec

« Émilie est une marathonienne qui ne perd jamais le fil d'arrivée de vue. Elle a franchi de nombreuses étapes et trouvé des solutions aux embûches qu'elle rencontrait en menant le projet 365 jours de bien-être financier par exemple. Autre force : son approche bicéphale que j'ai pu observer. Elle a la capacité d'appliquer son esprit analytique dans un contexte créatif et vice versa. Je l'ai vu innover avec des partenariats de créativité média en les analysant avec esprit critique, questionnant si c'était la bonne chose à faire. Et dans des contextes plus "corporatifs", elle mettait sa touche unique pour pousser l'innovation ou la nouveauté.»

« La dernière fois qu'Émilie et moi avons collaboré pour la Sun Life, c'était lors d'un test utilisateur pour évaluer la future nouvelle plateforme numérique. Toute l'information qu'elle m'a fournie – autant avant que pendant la rencontre – était toujours claire. Le fait d'être capable d'être claire et concise, pour moi, est vraiment un talent. Aussi, je dirais que son intérêt à continuer à apprendre est impressionnant. Émilie veut toujours se perfectionner et être meilleure. »





Des collaborateurs disent de moi...

« Un réel plaisir de travailler avec Émilie. Elle a développé, dans le cadre du programme Fondatrices, un atelier dynamique et très concret sur les stratégies de ventes en ligne. Émilie a adapté sa présentation avec des exemples qui étaient en lien avec les entreprises participantes du programme. Émilie est très professionnelle et engagée envers ses clients pour répondre réellement aux besoins. »

« Émilie a su nous appuyer quand on ne voyait pas le bout du tunnel. Avec une approche basée sur des petits changements continuels, la somme de ceux-ci fait toute la différence pour notre clientèle. Nous avons vu en elle quelqu'un qui aime ce qu'elle fait, qui a une approche basée sur le client et nous permet d'évoluer au rythme de l'organisation. Sa patience et sa volonté que son travail ait un impact dans notre startup sera sans précédent pour les années à venir. »

« Créative, visionnaire et excellente vulgarisatrice, Emilie a émis plusieurs recommandations pour bonifier l'expérience utilisateur des candidats à l'admission de notre institution. Son travail était toujours accompagné par des présentations de très grande qualité, et très bien illustré par des maquettes avec un rendu hautement réaliste. Les validations qu'elle faisait tout au long du projet lui permettaient de bonifier ses réflexions et ses livrables. Émilie s'est démarquée tout au long de son mandat par son professionnalisme, ses excellentes capacités organisationnelles, son autonomie et ses habiletés interpersonnelles. »





HEC MONTREAL

Portfolio

1) Mandats en UX

2) Autres mandats

Portfolio

1) Mandats en UX



Audit UX et numérique

Le mandat de consultation B2B pour la marque ECAMSECURE (USA) de Garda World avait pour but d'évaluer le parcours client numérique actuel en B2B, les opportunités de conversion et de proposer des recommandations pour accroître le nombre de leads qualifiés grâce au site web, en ordre de priorités pour le client (*must*, *should* et *could*).

ANALYSE UX DU SITE WEE

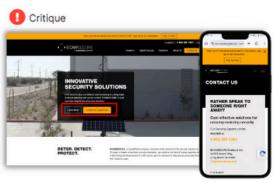
CTA primaire sur la page d'accueil

Sur mobile, le CTA « Learn more » vient en premier. Le prospect voit 2 actions possibles, donc l'objectif de conversion est dilué dès le départ. Les CTA sur la page d'accueil devraient suivre la logique de l'entonnoir de conversion.

RECOMMANDATION

Il faut **réduire à un CTA au départ pour convertir plus**. En comparaison avec LVT, « Get a Demo » est le premier CTA et il est isolé. Le prospect peut rapidement remplir le champ de courriel, pour ensuite remplir les 5 champs sur la page, sans autre information pouvant diluer l'action à faire de sa part.

L'objectif de votre page d'accueil est d'inciter les visiteurs à approfondir leur visite sur votre site et de les faire progresser dans l'entonnoir de conversion. Incluez deux ou trois appels à l'action (plus important au moins important) dans la page d'accueil, qui dirigent les visiteurs vers différentes étapes du cycle d'achat et placez-les à des endroits faciles à trouver.



CRITÈRES BASTIEN & SCAPIN

1. Guidage, 1.1. Incitation, 2.1. Brièveté, 2.1.2. Actions minimales



Actions

- Analyse UX experte du site
- Analyse de la performance numérique : Google Analytics SEO et marketing automatisé
- Courte analyse du site sur l'accessibilité (priorité : couleurs)
- Constats et opportunités (FFOM)
- Comparaisons avec le marché (concurrence)
- Recommandations UX, marketing automatisé et SEO : pistes d'améliorations pour l'expérience B2B du site
- Propositions d'outils pour l'écosystème numérique

- Un audit complet en expérience utilisateur et des canaux numériques d'ECAMSECURE
- 12 recommandations applicables en ordre de priorités en expérience utilisateur pour le client qui souhaitait mettre en place celles-ci dans les prochains sprints
- Analyse approfondi de Google Analytics et leurs stratégies en place
- Constats et opportunités (FFOM) globaux et détaillés par canal numérique
- 12 recommandations applicables en ordre de priorités en numérique également
- Des recommandations touchant : mise en place du marketing automatisé, amélioration de leur bannière cookies, maximisation du SEO et bonifier les campagnes publicitaires numériques, puis des outils à intégrer pour les propulser en numérique



Atelier UX et numérique

Création et animation d'un atelier pour les entrepreneurs du programme Altitude de MT Lab, qui vise à solidifier les entreprises en les préparant à affronter leur croissance. Cet atelier d'une durée de deux heures (2 h) avait pour but de partager mon savoir en expérience utilisateur et numérique.

Par la suite, cinq (5) consultations individuelles en UX et numérique (1h en virtuel, décembre 2023) ont eu lieu avec chacune des 5 startups au nouveau programme Altitude : 4elements, Jeux Face4, Hivenue, Panache et Pivot.



Actions

Les sujets abordés dans mon atelier :

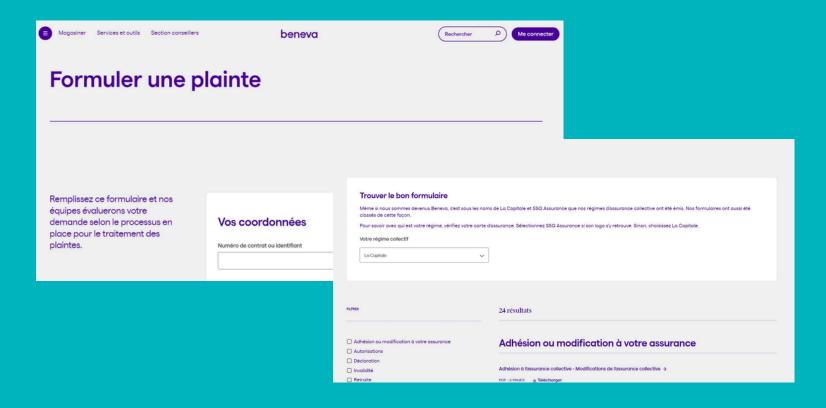
- Heuristiques, lois et 12 indispensables sur une page d'accueil
- Règles de chargement des pages web et mobile
- Tests utilisateurs
- Règles de lecture web
- Un peu de SEO
- Médias sociaux
- Accessibilité
- Diversité numérique et contenu inclusif
- Persona
- Parcours utilisateur
- Google Analytics
- Outils de sites web et e-commerce
- Écosystème numérique et marketing automatisé
- Loi 25 : cookies / données personnelles
- Mesures, plan numérique et tableau de bord
- Outils d'optimisation de sites web
- Atelier d'analyse d'un site web fictif que j'ai prototypé sur Axure

- Pour ce premier atelier, le sondage de satisfaction des participants est en cours
- 11 participants ont assisté à mon atelier en novembre 2023 (programme Altitude et Maillage)



Rédaction UX

J'ai eu la chance de retrouver un mandat en UX, soit en rédaction UX. Beneva était en pleine transition numérique alors que les contenus SSQ Assurance devaient disparaître. En plus, la marque <u>Beneva</u> est totalement différente, alors il fallait adapter le contenu à l'aide des nouveaux guides de marque, de style et de rédaction. J'ai travaillé avec l'équipe UX/UI, spécifiquement sur le site web, de février à juin 2023.



Actions

- Rédiger/éditer des contenus numériques (site Web)
- Suivre les normes linguistiques, la personnalité et voix de Beneva
- Participer à des ateliers d'idéation avec les équipes multidisciplinaires (UX, UI, PO, PM et SME)
- Émettre des recommandations sur les contenus (stratégies, angles, etc.)
- Proposer les meilleures expériences clients selon : parcours, besoins clients et objectifs
- Faire approuver les textes et demander la traduction anglaise
- Agir à titre d'expert-conseil auprès des développeurs/intégrateurs (optimisation UX)

- Créer un guide *onboarding* pour les nouveaux employés UX/UI
- Concevoir un modèle pour le partage d'information lors des rencontres hebdomadaires de l'équipe, dans Confluence
- Développer une offre de services stratégique pour la nouvelle direction du département afin de faire connaître l'équipe, ses services, d'éduquer les parties prenantes de l'implication en amont et de faire valoir le pôle central qu'occupe l'équipe UX
- Initier le guide des normes de rédaction sur Confluence
- Réaliser deux scénarios de tris de cartes (Assurance collective
 Trouver un formulaire)
- Élaborer un benchmarking (étude de marché) UX de top bannières, la rédaction de cas typiques, un niveau de message et documenter dans Confluence



Atelier UX et numérique

Pour les entrepreneures du programme Fondatrices de Startup Montréal, j'ai créé et animé l'atelier UX et numérique interactif virtuel « Landing page » en octobre 2023. Cet atelier d'une durée d'une heure trente minutes (1h30) avait pour but de partager mon savoir numérique.



« Très intéressant et le visuel facilitait la compréhension. » « Intéressant, super concret! »

« Atelier riché en informations! Émilie était très en maîtrise de son contenu. »

Actions

Les sujets abordés dans mon atelier :

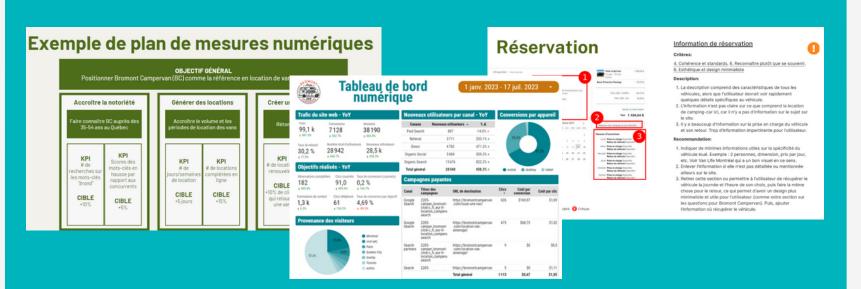
- Contenu sur la landing page
- Sites: images et polices gratuites
- Principes design de Nielsen Norman
- Points de contacts : parcours d'achat ou de services
- Tests utilisateurs
- Noms de domaine et hébergement web
- Règles de lecture web
- Règles des chargement des pages web et mobile
- Un peu de SEO
- Accessibilité
- Diversité numérique et contenu inclusif
- Intelligence artificielle
- Outils de sites web et e-commerce
- Écosystème numérique et marketing automatisé
- Loi 25 : cookies / données personnelles
- Mesures, plan numérique et tableau de bord
- Outils d'optimisation de sites web
- Atelier pratique pour analyser 2 sites des entrepreneures

- Pour l'atelier de 2023, une note de 4,25 / 5 (85 %) pour l'appréciation
- 2 consultations (1h/consultation) ont été offertes auprès des entrepreneures à la suite de l'atelier
- Plusieurs entrepreneures ont partagé des commentaires positifs



Intervention UX et numérique

Bromont Campervan offre la location de véhicules aménagés et souhaite être la première entreprise avec une flotte locative électrique au monde (Dans l'oeil du dragon, Radio-Canada, mai 2023). Membre 2022-2023 de MT Lab, incubateur de startups à Montréal, Bromont Campervan, a eu besoin d'une analyse de son site et d'avoir des recommandations pratiques pour augmenter son taux de conversion en ligne.



Actions

- Évaluation heuristique UX et UI du site web
- Benchmark UX de la compétition
- Recommandations : UX et stratégies numériques
- Analyse des comptes Google Analytics et Ads
- Recommandations de paramétrage Google Analytics
- Recommandations utiles : créer des campagnes, améliorer l'expérience utilisateur et le suivi des données numériques
- Création d'un tableau de bord et d'un plan de mesures numériques

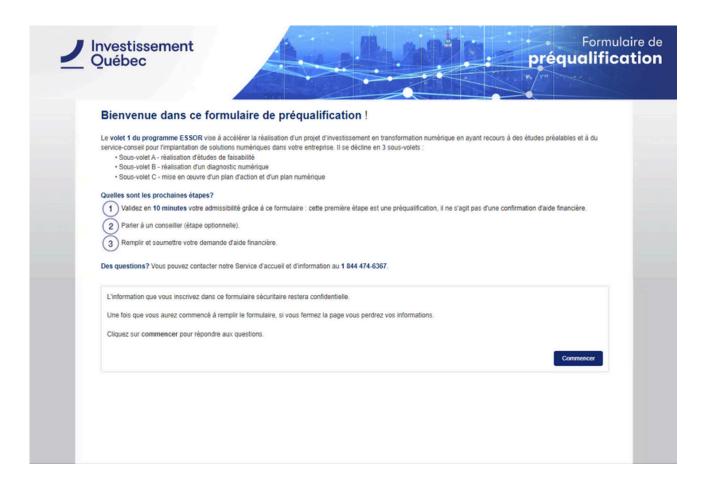
- 3h30 en consultation UX et numérique (bénévole) avec l'entrepreneur
- Environ 50h (bénévole): Conception de 2 présentations incluant une analyse Google Analytics, un audit heuristique, des propositions de stratégies pour augmenter son taux de conversion, des outils pour améliorer son expérience utilisateur et le suivi de ses données numériques, puis l'accès à un exemple d'un plan de mesures numériques
- Des recommandations pratiques pour l'entrepreneur pour les mettre en place rapidement, autant en UX et numérique
- Tableau de bord sur Looker Studio prêt à utiliser, incluant ses principaux objectifs et données numériques



Formulaire de préqualification

Collaborer à la mise en ligne du 2e formulaire numérique d'Investissement Québec, celui pour aider les entrepreneurs à se préqualifier au volet 1 du programme ESSOR, visant à accélérer la réalisation d'un projet d'investissement en transformation numérique en ayant recours à des études préalables et à du service-conseil pour l'implantation de solutions numériques dans une entreprise.

Bienvenue dans ce formulaire de préqualification !
Le volet 1 du programme ESSOR se décline en 3 sous-volets : - Sous-volet A - réalisation d'études de faisabilités - Sous-volet B - réalisation de diagnostics numériques, plans numériques et plans de mise en oeuvre - Sous-volet C - mise en œuvre d'un plan d'action et d'un plan numérique
Quelles sont les prochaines étapes?
1 Validez en 10 minutes votre admissibilité grâce à ce formulaire : cette première étape est une préqualification, il ne s'agit pas d'une confirmation d'aide financière.
Parler à un conseiller (étape optionnelle).
Remplir et soumettre votre demande d'aide financière.
Des questions? Vous pouvez confacter notre Service d'accueil et d'information au 1 844 474-6367.
Question 3 20% Complete
L'une de ces situations s'applique-t-elle à votre entreprise?
L'entreprise est sous la protection de la Loi sur les arrangements avec les créanciers
*Choix de réponses:
Oul
Oul Non
Non
Non L'entreprise est sous la protection de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité
Non
Non L'entreprise est sous la protection de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité
Non L'entreprise est sous la protection de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité *Choix de réponses:



Actions

- Émettre des recommandations UX (contenu, UX et UI)
- Faire un audit ergonomique à l'aide de l'outil Capian (heuristiques design)
- Sensibiliser l'équipe CX aux bonnes pratiques design et d'évaluation ergonomique
- Éduquer sur les heuristiques, principes design de base et les bonnes pratiques pour les formulaires
- Proposer de revoir le contenu (rédaction UX) selon un langage clair vs. un langage administratif et gouvernemental

Résultat

Formulaire:
 <u>https://investissementquebec.my.site.com/prequalification/</u>

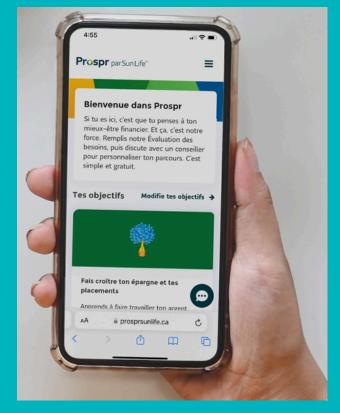
 s/essorvolet1



Plateforme D2C

Prospr par Sun Life est une solution hybride de conseils en ligne unique en son genre. Grâce à une plateforme numérique et à une équipe de conseillers autorisés, Prospr par Sun Life donne aux gens le pouvoir de choisir, de prioriser et de suivre leurs objectifs au même endroit, tout en leur offrant la possibilité de parler à un conseiller autorisé par téléphone ou par appel vidéo.





*Direct to Customers.

« Je ne suis pas à l'aise avec les chiffres, mais grâce à cette plateforme, j'ai pu faire des calculs facilement même sans savoir combien d'argent je dois mettre de côté pour ma retraite. Aussi, les questions étaient faciles à comprendre. »

-Béatrice, Montréal (Québec)

Actions

- <u>Diriger les activités UX</u> (réviser les maquettes sur Figma/transférer aux équipes agiles)
- Collaborer avec les concepteurs/développeurs sur Jira et aux ateliers design thinking
- Communiquer aux parties prenantes les concepts/livrables UX
- Appuyer les projets d'étude de marché, recherche et tests utilisateurs
- Analyser la concurrence : repérer les opportunités
- Narration francophone de la vidéo démonstrative

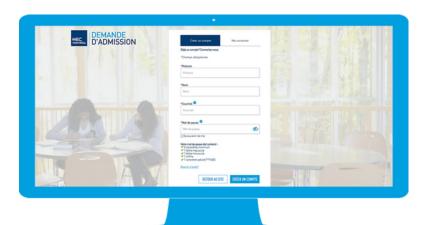
- Mise en place de mes recommandations à la suite de mes entretiens bilingues pour améliorer la page d'accueil
- Suggérer des idées de changements en langage clair dans différents forums pour améliorer l'expérience du client
- Mettre en place un processus efficace pour les opérations UX : capturer les demandes UX et de contenu par l'équipe de développement et du PO
- Test utilisateur avec la cliente, démarches pour l'accord du témoignage et intégration d'une citation d'une cliente (Béatrice) du Québec sur la page d'accueil grâce à mon réseau et ma valeur ajoutée comme francophone et Québécoise dans une équipe anglophone

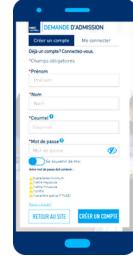
HEC MONTREAL

Demande d'admission en ligne

La demande d'admission en ligne a été créée en 2001 par HEC Montréal à l'aide du progiciel PeopleSoft d'Oracle. Le projet de revoir l'expérience utilisateur de la demande d'admission était mon projet supervisé de fin de maîtrise en commerce électronique. Un défi de taille : revoir l'expérience utilisateur avec des contraintes d'environnement technologique, soit PeopleSoft, et répondre aux besoins d'affaires et des utilisateurs, soit les étudiants.







Actions

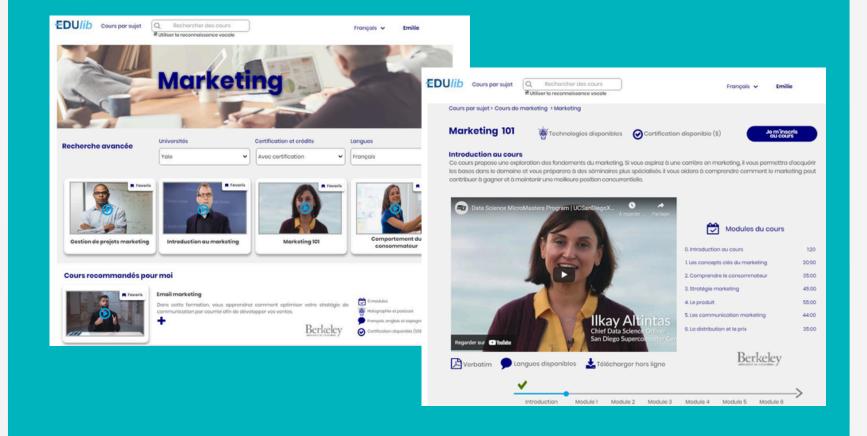
- Gestion de projets UX : de la recherche aux ateliers design thinking, en passant par le prototypage
- Benchmarking : universités au Qc, au Canada et à l'international
- Mener 9 entrevues, créer 3 personas et organiser/animer 2 ateliers design thinking (20 participants)
- Développer un parcours utilisateur souhaité
- 6 tests utilisateurs réalisés
- <u>Prototypage sur Axure</u> : *wireframes* fonctionnels et haute-fidélité
- Livrer un rapport de projet basé sur la littérature en UX

- 1re collaboration en synergie : Registrariat et étudiants
- Changement de culture avec cette nouvelle solution : personnalisation, automatisation, dépôt des documents à même la plateforme de demande d'admission
- Création de compte en 3 minutes
- Demande d'admission complétée en 30 minutes
- Prototypage fonctionnel vs. en haut de fidélité : 42 irritants trouvés, 186 ajustements effectués sur l'interface grâce aux tests utilisateurs et plus de 50 ajustements (après consultation avec la designer web)
- Création d'un prototype <u>ordinateur</u> et une version <u>mobile</u>
- Rapport de projet : A+



Plateforme de cours en ligne

Dans le cadre du cours Design UX à HEC Montréal pendant ma maîtrise en commerce électronique, j'ai eu le mandat de revoir l'expérience UX de la plateforme de cours en ligne EDUlib avec mes collègues de travail. EDUlib est une plateforme de cours universitaires gratuits et accessibles à tous. Site: <u>EDUlib</u>









Actions

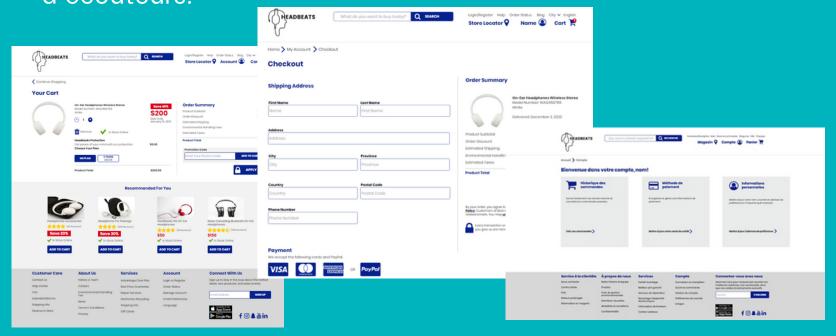
- Recherche: entrevues, benchmark UX, tri de cartes, personas et parcours utilisateurs
- Réorganiser l'architecture de l'interface
- Participer à un atelier design thinking
- Création de maquettes sur Axure
- Audit ergonomique
- Storyboarding et création de vidéos : idéation des prototypes
- Faire des tests utilisateurs et des tests Guérilla
- Poposer une 3e interface innovante : intégrer les nouvelles technologies

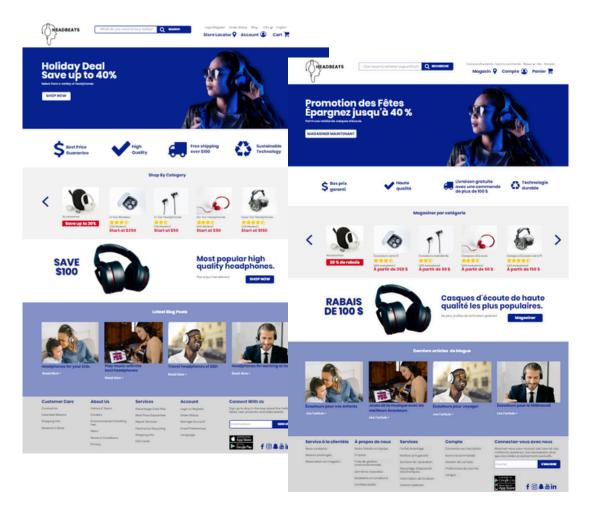
- Proposer une plateforme EDUlib innovante : les apprenants peuvent suivre des cours peu importe le moment dans la journée, avec l'appareil et la technologie de leur choix (holographie, baladodiffusion, réalité augmentée et reconnaissance vocale)
- Créer 6 pages en version <u>ordinateur</u> et 4 pages en version <u>mobile</u> sur Axure
- Maquettes haute-fidélité

HEC MONTREAL

Site de commerce électronique

Les étudiants du cours Projet d'évaluation en expérience utilisateur offert à HEC Montréal devaient comparer mes maquettes avec celles d'un autre étudiant en faisant des tests utilisateurs, évaluer les erreurs ergonomiques et UX, puis élaborer des recommandations pour améliorer les maquettes. Cet exercice était un examen UX pour réussir le cours. Le mandat était de créer un parcours fictif d'achat en ligne d'écouteurs.







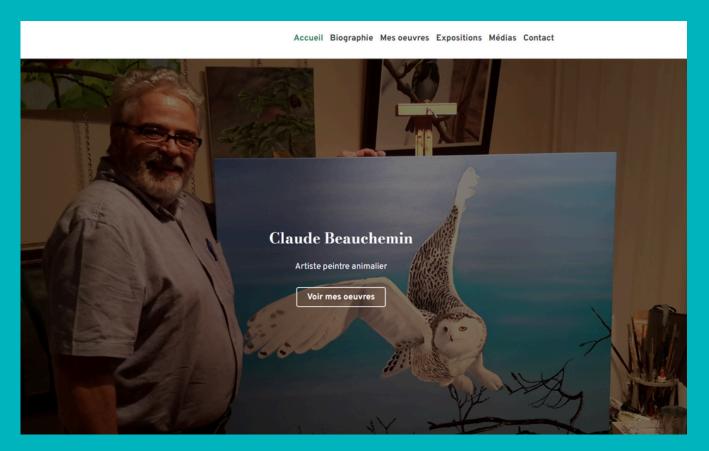
Actions

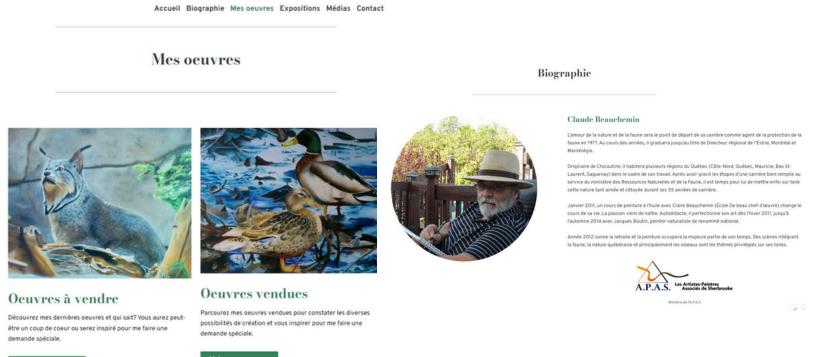
- Concevoir 9 pages en version ordinateur, en haute-fidélité, en français et en anglais (18 pages au total)
- Développer un parcours d'achat fictif
- Créer une marque fictive : vente d'écouteurs
- Vérifier la marque de commerce en ligne pour les droits d'utilisation (logo et nom)
- Ajouter des erreurs en UX fondées sur les principes de Bastien et Scapin, puis les heuristiques de Nielsen Norman

- C'est 17/24 utilisateurs qui ont préféré ma version des maquettes pour : la personnalisation de l'expérience, l'attrait émotionnel plus élevé et aussi pour l'image consistante.
- Maquettes

Site web pour un artiste peintre

En juin 2021, j'ai conçu un <u>nouveau site web</u> pour l'artiste peintre de Sherbrooke Claude Beauchemin. Anciennement hébergé sur le site simplesite.com, le site web de l'artiste avait besoin d'être mis à jour pour être plus convivial, simple à utiliser et moins coûteux.





Actions

- Refonte du site <u>claudebeauchemin.ca</u> pour l'artiste peintre
- Transférer tout le contenu vers le nouveau site WordPress
- Conception de la nouvelle plateforme
- Formation au client pour la mise à jour de contenu afin qu'il soit autonome
- Coordonner l'achat de noms de domaine pour la redirection de son site web en collaboration avec <u>Marianne Verville</u>

- Coûts diminués pour le client : de 200 \$/an sur simplesite.com à 105 \$/an sur WordPress
- Site WordPress : un site facile à mettre à jour pour le client et au goût du jour
- Site web

Portfolio

2) Autres mandats



MA CAUSE

Acquisition B2B et expérience numérique

Le mandat de consultation B2B avait pour but de faire un portrait global de l'écosystème numérique depuis le lancement de l'entreprise le 1er novembre 2023, d'effectuer un plan stratégique, de prioriser des tactiques et les mettre en oeuvre, puis de mesurer les efforts et investissements, en plus de livrer un rapport de performance et un tableau de bord.





Actions

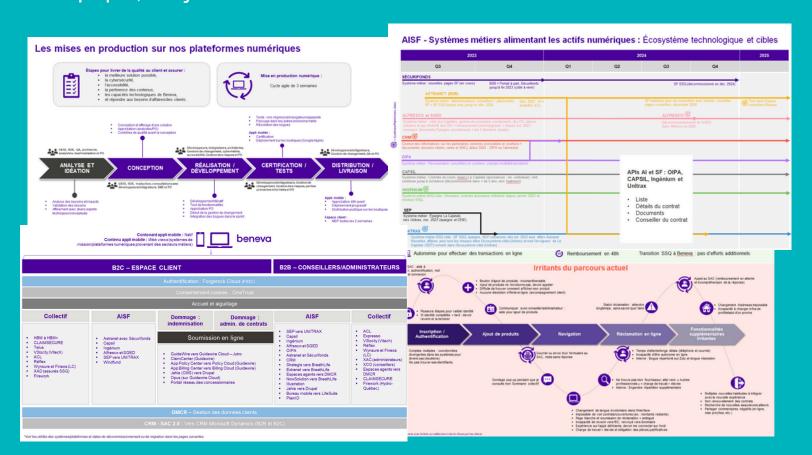
- Effectuer un audit UX et numérique approfondi
- Développer un plan stratégique, un plan de mesures (objectifs, KPIs et cibles) et un budget numérique en lien avec les stratégies à mettre en place comme première phase d'élévation numérique
- Exécuter le plan stratégique B2B
- Créer un rapport exécutif des résultats (par stratégie, canal et indicateur cible) à la suite de la mise en oeuvre du plan stratégique B2B
- Mise en place d'un tableau de bord numérique B2B

- Livrer un audit UX et numérique, puis un plan stratégique/de mesures et un budget numériques
- Exécuter les stratégies dans le plan stratégique, puis effectuer un rapport numérique et développer un tableau de bord
- Créer une matrice de priorisation pour trier les idées soulevées dans l'audit UX et numérique
- Coordonner les actions entre mon expertise UX/numérique, l'agence <u>Pagiweb</u> et J'assure ma cause (exemple : effectuer le paramétrage de Google Analytics, Tag Manager, Hotjar et améliorer les balises/méta-descriptions pour le SEO)
- Développer et mesurer les campagnes de génération de leads sur Google Ads et Linkedin Ads
- Formation Canva, UTM et Linkedin à la cliente
- Proposer un modèle d'infolettre B2B
- Recommander un pop-up infolettre et une section infolettre dans le footer du site
- Créer un calendrier de sujets de publications Linkedin
- Coordonner l'ajout d'une section pour les partenaires sur le site

beneva

Expérience numérique

À la suite de mon mandat en rédaction UX chez Beneva, j'ai eu la chance de travailler sous la direction du site web, de l'application mobile et de la cybermétrie, comme bras droit de la direction. J'ai compléter plusieurs projets structurants pour l'équipe, de juillet à décembre 2023.



Actions

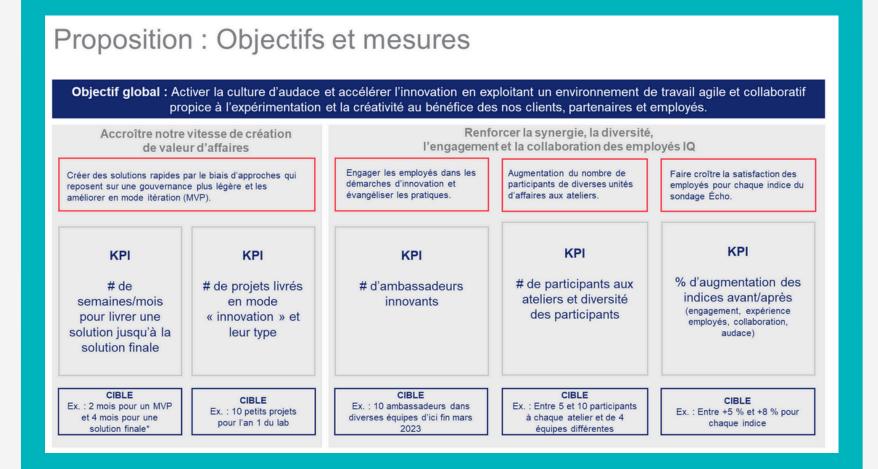
- Coordonner les travaux du plan de continuité des affaires numériques
- Appuyer la directrice dans la recherche d'information, la coordination d'intervenants, le montage de présentations, etc.
- Réviser les messages aux clients sur les boutiques
- Fournir des contenus pour les équipes de gestion de changement et au Programme numérique
- Appuyer la directrice UX-UI au besoin

- Mise en place d'un répertoire/calendrier de l'écosystème technologique : cibles, décommissionnements et joueurs clés
- Création de présentations stratégiques :
- 1. constats du service client sur l'appli mobile
- 2. analyse des commentaires Qualtrics et apps stores
- 3. analyse de la concurrence (réponse client sur les boutiques)
- 4. rédaction de réponses personnalisées
- Contribution proactive pour la création d'un plan de continuité des affaires numériques (Communication-Numérique)
- Créer un parcours avec les irritants des clients VS attentes/promesse client et résultats TNR (CX)
- Analyse cybermétrique de la section Nous joindre/Espace client/formulaire insatisfaction et plainte, présentation des recommandations => intégration dans une swat team
- Créer une présentation stratégique reflétant les différents processus de mises en production chez Beneva



Laboratoire d'innovation

Faire partie du comité d'idéateurs pour le 1er Laboratoire d'innovation chez Investissement Québec.



Actions

- Gérer la recherche et le développement : modèles de laboratoires d'innovation en organisation
- Développer la gouvernance des bonnes pratiques en design thinking/innovation
- Élaborer un plan d'objectifs et de mesures
- Visionner le webinaire L'innovation au cœur d'une transformation numérique réussie, novembre 2022, présenté par le Centre québécois d'excellence numérique du Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
- Coordonner des rencontres auprès d'acteurs à l'externe dans le marché
- Présentation du modèle et recrutement auprès d'alliés exécutifs à l'interne

- 10 experts en innovation rencontrés (CHUM, Innovateur en chef, Sun Life, UQAR, MOSAÏQ HEC, Créativité Québec, Croesus Lab et autres)
- Recherche et développement réunissant :
- 1. les bonnes pratiques en design thinking et fondations d'un laboratoire d'innovation en entreprise
- 2. un échéancier de projet et une programmation suggérée
- 3. une matrice d'impact des idées (priorisation)
- 4. des études de cas au Québec, au Canada et à l'international
- 5. un plan de mesures avec des objectifs, les risques de ne pas innover, les facteurs clés de succès et des apprentissages selon les experts en innovation rencontrés



Atelier numérique

Pour les entrepreneures du programme Fondatrices de Startup Montréal, j'ai créé et animé l'atelier numérique interactif virtuel « Développer sa stratégie de vente en ligne » à l'été 2020 et 2021. Cet atelier d'une durée de trois heures (3h) avait pour but de partager mon savoir numérique.



Actions

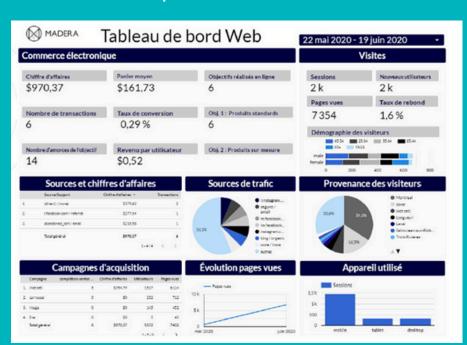
- Recherche sur les différentes sphères du numérique :
- 1. plateformes e-commerce
- 2. conception de leur propre site Web ou déléguer à une agence
- 3. outils d'optimisation pour leur site
- 4. plateformes de CRM disponibles
- 5. avantages du marketing automatisé
- 6. cinq étapes pour bâtir leurs stratégies de vente en ligne
- 7. marketing par courriel
- 8. tests utilisateurs, tests A/B et multivariés
- 9. SEO et du SEA
- 10.UGC (User Generated Content)
- 11. médias sociaux et du marketing d'influence
- 12. Google Shopping
- Préparation de ma présentation et de mon atelier interactif
- Proposer des consultations aux entrepreneures sur demande

- Parmi les 4 des 10 participantes qui répondu au sondage de satisfaction après mon atelier en 2020 ont donné la note de 5/5 sur l'appréciation de l'atelier (100 %)
- Après la tenue de l'atelier en 2020, trois entrepreneures de la cohorte ont souhaité profiter de consultations privées offertes bénévolement
- Pour l'atelier de 2021, l'évaluation (qualité, impact de la présentation et contenu) a généré une note de 4,4/5 pour l'appréciation (88 %)



Campagne d'acquisition sur les médias sociaux et audit UX

Nous avions comme mandat de créer et gérer une campagne d'acquisition à travers les médias sociaux à l'aide de multiples tactiques pour accroître le bassin de clients et les ventes de produits standards d'Atelier Madera, dans le cadre du cours Méthodologies en commerce électronique à HEC Montréal. Également, le mandat comprenait une portion UX, puisque le client souhaitait avoir des recommandations basées sur des données et des outils disponibles.







Actions

- Avoir le rôle de gestionnaire de projet durant les 2 mois du mandat : assurer la livraison des différentes étapes du projet
- Création du tableau de bord numérique sur Data Studio (Google)
- Réalisation d'un rapport numérique comprenant : un audit de la présence sur le web et UX, puis une stratégie de campagne d'acquisition médias sociaux
- Stratégie d'acquisition médias sociaux d'une durée de 6 semaines : création de contenu médias sociaux, concours, influenceurs, campagne publicitaire, infolettre, code promotionnel Shopify et messagerie automatique sur les médias sociaux

Résultats

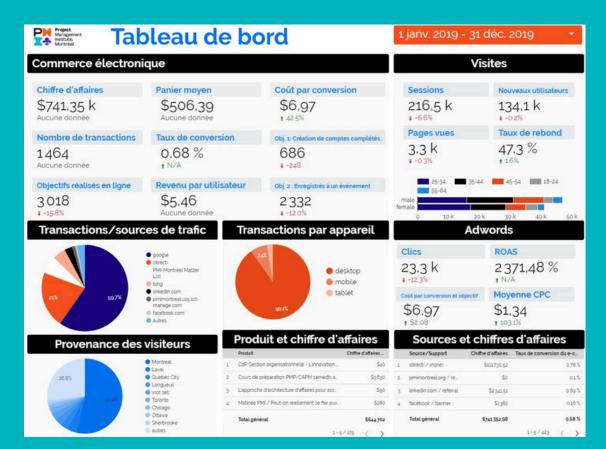
• Note: A+

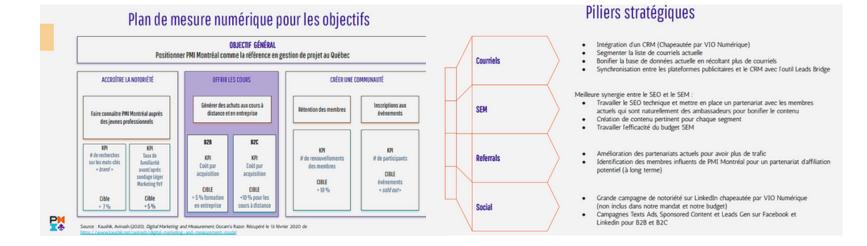
 Avoir surpassé les objectifs en 2 semaines : hausse de 1 039 % des visites en ligne, de 52 % du nombre de fans sur les médias sociaux, 6 premières ventes en ligne (18 produits), l'utilisation de 4 codes promotionnels Shopify et avoir triplé la base de données courriels



Plan marketing électronique multicanal

Dans le cadre de mon cours Marketing électronique à HEC Montréal, nous avions à passer en revue les stratégies numériques du PMI Montréal pour leur proposer des modifications UX sur leur site et l'adoption de nouvelles stratégies pour atteindre leurs objectifs de vente de cours en ligne pendant la pandémie.





Actions

- Création d'un plan avec des recommandations stratégiques et concrètes pour atteindre leurs objectifs de vente de cours
- Analyse de l'entreprise, des canaux numériques, de l'expérience utilisateur sur le site web et sa performance
- Création d'un tableau de bord numérique
- Formation sur la mise à jour du tableau de bord
- Créer des personas et des parcours clients typiques

- Livrer un plan avec des recommandations stratégiques, innovantes et applicables pour la cliente dans le cadre de la refonte de son site web afin d'atteindre son public B2B et B2C
- Note du plan : A
- « Elle [...] nous a présenté un nouveau plan stratégique numérique avant-gardiste qui permet à notre association d'agir intelligemment et de façon novatrice sur les réseaux. » (Aliki Courmanopoulos, directrice, communication et marketing, PMI Montréal)



Campagne numérique

Gestion complète de la campagne numérique 365 jours de bien-être financier en 2019, une campagne visant à aider les Québécois à prendre en main leurs finances et aider la familiarité de la marque Sun Life sur les médias sociaux, en plus de l'engagement des communautés en ligne.





Actions

- Gestion du projet : contenus web, ateliers d'idéation et médias sociaux
- Développer des stratégies intégrées de promotion : campagnes publicitaires numériques, marketing d'influence et communications internes
- Création de concours
- Promotion communication et marketing (interne et externe)
- Organisation de « focus groups »
- Rédaction d'idées
- Idéation visuelle et travailler avec l'équipe de designers
- Gestion multiple des fournisseurs et du budget
- Organisation d'un Facebook Live avec une conseillère en sécurité financière et la créatrice de contenu
- Gestion et coordination des contenus : visuels et articles sur le site web, campagne influenceurs avec Cossette et campagnes publicitaires

- Près de 500 000 engagements sur les médias sociaux
- 10 influenceurs/personnalités publiques ont participé à cette campagne, dont Alexandre Despaties et Isabelle Racicot
- Taux d'engagement des campagnes payantes : 14 %
- Plus de 70 000 vues des vidéos (Stories, Facebook et YouTube)
- Plus de 19 000 visites sur notre site grâce aux médias sociaux



Merci!

info@emiliemonette.ca

emiliemonette.ca
linkedin.com/in/emonette